

ПРЯМЫЕ И КОСВЕННЫЕ ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ

*Б.А. Иткин, канд. экон. наук
ООО «ФРЭКОМ»*

Управление экологическими аспектами является центральной функцией системы экологического менеджмента (СЭМ). При этом само понятие «экологический аспект деятельности» отнюдь не является чем-то очевидным и простым для понимания, так же как и понятие «управление аспектами».

В отрыве от контекста международного стандарта ISO 14001 и без глубокого понимания функций СЭМ появляется соблазн чрезмерного упрощения смысла термина либо подмены одного понятия другим. Это приводит к построению умозрительных схем управления, практическая ценность которых равна нулю, или состоит только в создании документов СЭМ с единственной целью прохождения сертификационного аудита.

К сожалению, разъяснения, приведенные в самих стандартах (приложение А к ISO 14001, стандарт ISO 14004) не добавляют ясности, а, наоборот, могут только запутать. Чтобы этого не произошло, нужно помимо основного стандарта ISO 14001 изучить смежные стандарты серии ISO 14000, а также родственные документы, такие как Схема экологического менеджмента и аудита – EMAS (Eco-Management and Audit Scheme), на основе которой и был создан ISO 14001. И конечно же, целесообразно изучить и проанализировать практику применения СЭМ в различных

отраслях на примерах многих предприятий и организаций. Понимание в широком контексте менеджмента сути подходов, заложенных в СЭМ, и в частности в ISO 14001, позволяет ориентироваться в терминологии и противостоять некорректному употреблению терминов.

Данная статья как раз и призвана помочь специалистам, занимающимся охраной окружающей среды и внедрением СЭМ на предприятии, разобраться в сути краеугольного понятия СЭМ и облегчить построение и поддержание реальной (не «бумажной») СЭМ.

ЧТО ТАКОЕ ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ АСПЕКТ?

Слово «аспект» означает вид, облик, одну из сторон рассматриваемого объекта. Если мы говорим об аспекте деятельности, то с разных точек зрения на эту деятельность мы увидим разные аспекты. Например, социальный аспект деятельности – это то, что даёт эта деятельность для сообщества людей. Экономический

аспект деятельности – это роль данной деятельности в экономической системе (производство и распределение продукта). Экологический аспект деятельности – это взгляд на деятельность с точки зрения её влияния на окружающую среду.

Говоря о разных аспектах деятельности, мы искусственно противопоставляем рассматриваемую организацию (предприятие) остальному миру. Говоря об экологических аспектах деятельности, мы искусственно противопоставляем эту организацию окружающей среде. Под окружающей средой в стандарте ISO 14001 подразумевается буквально всё, что окружает отдельно взятую организацию.

В отличие от научного понятия «экосистема (биогеоценоз)», в границах которой можно описать параметры её устойчивого состояния при данных условиях, понятие окружающей среды, близкое понятиям «глобальная экосистема» и «биосфера», носит условный, нестрогий характер в рамках ISO 14001. При подходе, принятом в стандарте, не существует и не может существовать объективных параметров функционирования окружающей среды, а следовательно, и объективных критериев для оценки степени воздействия организации на эти параметры. Поэтому стандарт ISO 14001 предлагает использовать в качестве таких критериев нормы, установленные законами государства, в котором находится организация, и (или) нормы, принятые самой организацией для себя.

Понятие «экологический аспект» возникло исключительно для прикладных целей, а именно для целей управления деятельностью организации в области рационального природопользования и охраны окружающей среды. Выделяя определённые элементы нашей деятельности, или аспекты, мы таким образом пытаемся сосредоточить на них внимание, чтобы получить наилучший результат в достижении поставленных целей. При этом стандарт подсказывает нам, что сосредоточиться лучше на предотвращении загрязнения, что в конечном счёте эффективнее, чем борьба с самим загрязнением.

Если мы представим нашу деятельность в виде взаимосвязанных процессов и операций, т.е. разобьём её на отдельные элементы, то сможем понять, в ходе каких процессов возникает прямое воздействие на компоненты окружающей среды – воду, воздух, почву, биологические организмы. Точно так же разные стадии жизненного цикла продукта – от его поставки потребителю до утилизации после использования – больше или меньше влияют на окружающую среду. Вот эти отдельные элементы деятельности организации или



жизненного цикла продукта и есть те кирпичики, которые называют экологическими аспектами.

Согласно определению ISO 14001, экологический аспект – это элемент деятельности организации, её продукции или услуг, который может взаимодействовать с окружающей средой. Значимый экологический аспект оказывает или может оказывать значительное воздействие на окружающую среду.

Однако прочтение этого переведённого с английского языка определения сразу же вызывает вопросы.

ЧТО ТАКОЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ?

Во-первых, воздействие и взаимодействие – это не одно и то же. В приведённом определении простой аспект почему-то взаимодействует со средой, а значимый аспект уже нагло на неё воздействует, без всякой взаимности.

Во-вторых, в отличие от английского в русском языке воздействие и деятельность – это однокоренные слова. Слово «воздействие» подразумевает внешнюю силу, воздействующую на что-то внутри системы. В английском тексте стандарта используется слово «impact», что означает в первую очередь удар, активное воздействие. Таким образом, воздействие предполагает наличие как объекта (того, кто ударяет), так и субъекта (кому или чему достаётся удар), или, другими словами, наличие источника воздействия и получателя (реципиента). При этом у получателя могут произойти, а могут и не произойти ощутимые изменения.

Однако в стандарте ISO 14001 воздействием назвали «изменения в окружающей среде», что совершенно неверно ни с точки зрения науки экологии, ни с точки зрения языка. («Изменения в окружающей среде отрицательного или положительного характера, полностью или частично связанные с экологическими аспектами,

называют воздействиями на окружающую среду. Связь между экологическими аспектами и воздействиями является причинно-следственной». Приложение А к стандарту ISO 14001.)

Предположим, вы взорвали бомбу (для испытания), возникла ударная волна в виде шквала ветра и повалила деревья. Стандарт предлагает упавшие деревья (изменения в среде) называть воздействием, считая его следствием. При этом предлагается причину воздействия считать экологическим аспектом. Но что в данном случае будет причиной падения деревьев – шквал ветра или сам взрыв? Конечно, ветер. Тот же самый взрыв, но глубоко под землей, не повлияет на деревья.

А что тогда является аспектом? Глядя на определение аспекта, можно с уверенностью сказать, что аспект – это взрыв, поскольку он, а не порыв ветра является элементом деятельности.

Виды воздействия на окружающую среду можно сгруппировать в два класса: 1) загрязнение – это привнесение в экосистему (окружающую среду) вещества и энергии; 2) изъятие ресурса – забор из экосистемы вещества и энергии. Обе группы воздействий могут привести к изменениям устойчивости экосистемы. При этом надо понимать, что изменения в окружающей среде происходят постоянно, это естественный процесс. Однако большинство экосистем сохраняет относительную стабильность¹.

В случае загрязнений между аспектом (деятельностью) и изменением в окружающей среде стоит воздействие, которое является следствием по отношению к на-

¹ Экологи обычно рассматривают две разновидности понятия «экологическая устойчивость»:

- способность экосистемы сохранять при внешнем воздействии исходное состояние в течение некоторого времени (инертность, сопротивляемость системы);
- способность экосистемы возвращаться в исходное состояние после прекращения внешнего воздействия (восстанавливаемость, упругость системы).

шей деятельности (аспекту) и причиной по отношению к изменениям в среде.

В случае изъятия ресурса экологический аспект и воздействие совпадают. Например, чрезмерный забор воды из рек в Средней Азии привёл к гибели Аральского моря. Забор воды для полива – аспект – являлся и воздействием на окружающую среду.

Определить, происходят ли в окружающей среде *изменения* от нашей деятельности и какие именно, не всегда возможно, учитывая кумулятивные эффекты и отдалённые последствия. В то же время определить и измерить параметры нашего непосредственного *воздействия* на окружающую среду относительно нетрудно.

ЧТО ТАКОЕ ПРЯМОЕ И КОСВЕННОЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ?

Прямое воздействие на компоненты окружающей среды оказывается непосредственной деятельностью организации. К прямому воздействию относятся преднамеренные или непреднамеренные результаты производственной деятельности предприятия в виде выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух, сбросов в водные объекты, использования для размещения отходов недр и земель, физических воздействий (излучение, шум и т.п.), а также пользование и изъятие природного ресурса.

Косвенное воздействие – это воздействие на какой-то компонент экосистемы посредством прямого воздействия на другой компонент этой экосистемы. Например, вырубил массив леса – погибли лесные животные. Выбросили в воздух в Новгороде оксиды серы – в Швеции прошли кислотные дожди и исчезла рыба в озерах.

С учётом того, что под окружающей средой в СЭМ (ISO 14001) понимается всё, что окружает организацию, косвенного воздействия на окружающую среду в целом по определению быть не может.

Предложение считать косвенным воздействием на окружающую среду любые

отдалённые причины управленческого, социального или экономического характера является выражением непонимания самой сути управления и смешения понятий «воздействие» и «управление».

Например, некоторые разработчики СЭМ предлагают считать косвенным воздействием на окружающую среду воздействие на тех людей, которые своими действиями воздействуют на окружающую среду. Представим себе рабочего, которому дали задание, в ходе выполнения которого он выливает в реку ведро мазута. Этот неприятный акт, бесспорно, является экологическим аспектом организации.

Для управления этим аспектом СЭМ (стандарт ISO 14001) предлагают нам:

- ♦ установить требования к обращению с мазутом, в том числе с образовавшимся;
- ♦ обучить работника;
- ♦ проконтролировать его действия и т.п.

Всё перечисленное – это инструменты управления, которые содержатся в каждом пункте стандарта ISO 14001. С их помощью можно попробовать заставить рабочего выливать мазут не в реку, а в специально отведённое для этого место. Однако нельзя считать инструменты косвенным воздействием на окружающую среду или косвенным аспектом, так как само по себе обучение или его отсутствие не является «гарантированной» причиной неправильного поведения рабочего. Это всего лишь один из факторов, к которым также можно отнести: воспитание рабочего, его настроение, уровень зарплаты, моральный облик, отношения в коллективе и т.п.

Сама СЭМ является способом управления аспектами, а значит, опосредованно способом воздействия на среду. Отсюда вовсе не следует, что СЭМ является экологическим аспектом, пусть даже косвенным.

КАКИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПРЯМЫЕ И КАКИЕ КОСВЕННЫЕ?

Прямой аспект – тот, который возникает непосредственно от деятельности

организации и которым можно управлять напрямую в рамках данной организации. Что значит напрямую управлять? Если вы – высшее руководство, например директор предприятия, то можете своим приказом остановить производство продукта или оказание услуг. В рамках самой организации можно запустить или остановить любой процесс, можно при желании изменить параметры производственного процесса для снижения его воздействия на окружающую среду.

Косвенный аспект – это аспект, который является прямым не в нашей, а в другой организации, но который существует в том числе и из-за нас. То есть мы являемся одной из причин, по которой в другой организации возникают прямые аспекты. Какие это могут быть причины?

Если я размещаю заказ на производство бумаги для своей фирмы, то и загрязнение окружающей среды при реа-

лизации этого заказа частично лежит на мне. Для меня как инициатора работы это будут косвенные экологические аспекты, которыми я не могу управлять напрямую, но на которые могу оказывать влияние. Например, я могу выбрать такого подрядчика, который производит бумагу без использования хлора.

Последняя версия EMAS (2009) содержит следующий список действий, которые могут рассматриваться как косвенные экологические аспекты:

- ♦ вопросы, связанные с жизненным циклом продукта (проектирование, создание, упаковка, транспортировка, использование, возврат или захоронение отходов);
- ♦ капиталовложения, выделение ссуд и страховые услуги;
- ♦ новые рынки;
- ♦ выбор и состав услуг;
- ♦ административные решения и решения по планированию;



- ♦ состав линейки продуктов;
- ♦ экологическая результативность и практические подходы подрядчиков, субподрядчиков и поставщиков.

Пример 1. Мы решаем инвестировать строительство какого-то завода, который будет производить продукцию и соответственно оказывать воздействие на окружающую среду. Когда завод заработает, его процессы будут «содержать» экологические аспекты. Для нас аспекты завода будут косвенными. Оценив, какие из них будут значимыми, мы можем повлиять на управление ими. Например, осуществив инвестиции и получив долю в уставном капитале не менее 10%, мы получаем право участвовать в управлении заводом, в том числе влиять на его экологическую политику.

Пример 2. Мы являемся компанией – заказчиком работ, проводим поиск подрядчиков, заключаем с ними догово-

ры, оплачиваем их работы. При этом эти подрядчики занимаются строительством, ремонтом и другой деятельностью, воздействующей на окружающую среду, т.е. в деятельности подрядчиков есть прямые экологические аспекты. Для нас эти аспекты будут косвенными, поскольку мы можем влиять на управление ими со стороны подрядчиков. Через договоры мы можем обязать подрядчиков, чтобы при выполнении работ для нас они использовали наши подходы к оценке экологических аспектов и выполняли наши требования для снижения воздействия на окружающую среду.

Пример 3. Мы – организация-проектировщик. Проектные решения (например, очистка стоков), которые мы предлагаем для последующей реализации нашим заказчикам, могут принести значительный вред окружающей среде. Загрязнённые стоки будут прямым экологическим



аспектом будущего предприятия. Они же будут косвенным экологическим аспектом для нашего заказчика – инициатора проекта. Для нас загрязнённые стоки будут косвенным аспектом в той степени, в какой мы можем повлиять на выбор проектного решения. Если заказчик поставил нам жёсткие рамки и у нас нет возможности повлиять на степень очистки, то эти аспекты не будут для нас косвенными. Если же мы имеем возможность при прочих равных условиях выбрать для проекта разные варианты решения, то эти аспекты будут для нас косвенными.

Итак, косвенный аспект – это доступная нам инициатива, которая приводит к прямому воздействию на окружающую среду в организации, на которую мы можем каким-то образом влиять.

ЧТО ТАКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКИМ АСПЕКТОМ?

Управление экологическим аспектом – это деятельность. Управляя аспектом, мы можем снизить воздействие на окружающую среду, предотвратить отрицательные изменения в ней. Однако сам аспект – это тоже деятельность (частица, элемент общей деятельности). В процессе выделенной в форме аспекта деятельности происходит воздействие на окружающую среду. Выделение из общей деятельности организации экологического аспекта именно для того и служит, чтобы дальше целенаправленно управлять этим элементом.

При этом под управлением деятельностью понимается только одно – управление сотрудниками организации, которые вовлечены в эту деятельность. Кроме как людьми, система менеджмента ничем не управляет. Достаточно посмотреть на структуру

стандарта ISO 14001, чтобы понять, что это так. Политика, распределение полномочий, планирование, проверки, анализ работы – всё это способы воздействия на организованную деятельность работников путём акцентирования их внимания и понимания на экологических приоритетах, определённых в политике организации.

Управлять аспектами в СЭМ означает таким образом организовать совместный труд людей, чтобы производственные процессы и продукция в конечном счёте меньше воздействовали на окружающую среду. Без такой организации, без изменения ценностной ориентации сотрудников «технические» мероприятия – смена технологии, модернизация оборудования, ведение документации – не будут результативными.

Где кончается прямой экологический аспект и начинается управление им? Границу определить нетрудно – она проходит по той операции (процессу, элементу деятельности), которая содержит в себе источник непосредственного воздействия на окружающую среду. Аспект и воздействие неразделимы. Если нет воздействия – нет и аспекта. В управлении аспектом, куда относятся планирование, контроль, обучение, анализ, мониторинг, ведение записей и т.п., воздействие на окружающую среду не присутствует.

Где граница между косвенным экологическим аспектом и управлением им? Принятие решения, инициатива, направленная на создание источника воздействия на окружающую среду, – косвенный аспект. Наше влияние на управление подрядчиком, страхователем, эмитентом акций, т.е. на управление их прямыми аспектами, и есть управление нашими косвенными аспектами.